# PENGARUH KONFLIK TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA APARAT DESA DI KECAMATAN ONOHAZUMBA KABUPATEN NIAS SELATAN

E-ISSN: 2828-0946

P-ISSN: 2614-381X

#### Suadi Laia<sup>1</sup>, Yurmanius Waruwu<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Mahasiswa Program Studi Manajemen <sup>2</sup>Dosen Program Studi Manajemen <sup>1</sup>suadilaia03@gmail.com, <sup>2</sup>yurmaniuswar@gmail.com

#### **ABSTRAK**

Ruang lingkup penelitian bertujuan, untuk mengetahui pengaruh konflik terhadap produktivitas kerja aparat desa di Kecamatan Onohazumba Kabupaten Nias Selatan. Tujuan Penelitian ini adalah untuk melihat seberapa besar pengaruh konflik terhadap produktivitas kerja aparat desa di Kecamatan Onohazumba Kabupaten Nias Selatan. Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kuantitatif dengan pendekatan asosiatif. Berdasarkan nilai thitung sebesar 7.309 dan tingkat signifikan 0,000. Sedangkan tabel pada alfa ( $\alpha$ ) = 0,05 dengan degree of freedom (df) n-k-1 = 32-1-1 = 30 sebesar 1.697. Dengan demikian thitung = 7.309 > tabel = 1,697dan tingkat signifikan 0,000 < 0,05. Maka Ha di terima Ho ditolak, artinya variabel konflik (X) berpengaruh positif terhadap produktivitas kerja aparat desa (Y). Maka disimpulkan bahwa konflik memiliki pengaruh yang positif terhadap produktivitas kerja aparat desa di Kecamatan Onohazumba Kabupaten Nias Selatan. Berdasarkan hasil penelitian, pembahasan hasil penelitian dan kesimpulan yang telah diuraikan, Maka disimpulkan bahwa konflik memiliki pengaruh yang positif terhadap produktivitas kerja aparat desa di Kecamatan Onohazumba Kabupaten Nias Selatan.

**Kata Kunci:** Konflik; Produktivitas Kerja Aparat.

### **ABSTRACT**

The scope of the study aims to determine the effect of conflict on the work productivity of village officials in Onohazumba District, South Nias Regency. The purpose of this study was to see how much influence the conflict had on the work productivity of village officials in Onohazumba District, South Nias Regency. This research uses quantitative research with associative approach. Based on the tcount value of 7,309 and a significant level of 0.000. While the ttable at alpha ( $\alpha$ ) = 0.05 with a degree of freedom ( $\alpha$ ) n-k-1 = 32-1-1 = 30 of 1.697. Thus tcount = 7.309 > ttable = 1.697 and the significant level is 0.000 <0.05. So Ha is accepted, H0 is rejected, meaning that the conflict variable (X) has a positive effect on the work productivity of village officials (Y). It was concluded that conflict had a positive influence on the work productivity of village officials in Onohazumba sub-district, South Nias Regency. Based on the results of the study, discussion of research results and conclusions that have been described, it is concluded that conflict has a positive influence on the work productivity of village officials in Onohazumba sub-district, South Nias Regency.

**Key Word:** Conflict; Work Productivity of Apparatus.

#### A. Pendahuluan

Peran Sumber daya manusia di dalam suatu pemerintahan desa sangat penting karena sumber daya manusia dipandang sebagai unsur yang sangat menentukan dalam proses pengembangan kinerja pemerintahan desa. Peran sumber daya manusia menjadi semakin penting terutama pada lembaga pemerintahan desa akan terealisasi apabila ditunjang oleh aparat desa yang berkualitas. Sumber daya didalam pemerintahan desa, manusia memiliki cara kerja dengan sumber daya lainnya, dimana manusia selalu berusaha mengembangkan karirnya dengan kemampuan yang dimiliki.

Tersedianya fasilitas kerja yang dimiliki oleh sebuah pemerintahan desa tidak didukung oleh aparat desa yang maka dapat bekerja, tujuan suatu pemerintahan desa tidak berjalan secara efektif dan efisien, bahkan dapat berakibat kegagalan didalam sebuah pemerintahan tersebut. Oleh desa karena itu, pemerintahan desa harus dapat mempergunakan sumber daya manusia yang ada dengan cara menggerakkan dan mengarahkan sumber daya manusia untuk mampu bekerja dengan baik, sehingga tujuan yang ada dalam pemerintahan desa dapat tercapai. tersebut Setiap pemerintahan desa memiliki persoalan konflik antara aparat desa yang satu dengan lainnya. Hal tersebut terjadi dimana tidak adanya kesesuaian atau tidak sependapat para aparat desa yang satu dengan lainnya.

Hal ini dipengaruhi oleh ketidak sependapat, ketidak serasian serta adanya gejala-gejala lain yang mengakibatkan keduanya saling bertentangan. Sikap seperti ini dapat memberikan dua hal yaitu adanya peningkatan terhadap kinerja aparat desa karena saling bersaing untuk menunjukkan kinerja yang baik didalam pemerintahan desa. Sebaliknya, ketika hal demikian terjadi, adanya penurunan kinerja pemerintahan desa. Oleh karena itu, manajemen konflik sangat dibutuhkan dalam hal mengatasi dan memperbaiki permasalahan antara aparat desa untuk mempertahankan dan meningkatkan produktivitas kerja di dalam pemerintahan desa.

E-ISSN: 2828-0946

P-ISSN: 2614-381X

Mewujudkan tujuan pemerintahan desa tidaklah mudah, keberhasilan aparat desa dalam menjalankan tugas juga sangat tergantung pada pimpinan desa. Bila pimpinan tidak memiliki kemampuan memimpin, maka tugas-tugas yang sangat kompleks tidak dapat dikerjakan dengan baik. Apabila pimpinan mampu melaksanakan fungsi-fungsinya dengan baik, sangat mungkin pemerintahan desa tersebut dapat mencapai sasarannya. Pemerintahan membutuhkan desa pemimpin yang efektif, yang mempunyai mempengaruhi kemampuan anggotanya atau anak buahnya. Jadi, seorang pemimpin atau kepala desa akan diakui sebagai seorang pemimpin apabila ia dapat memberi pengaruh dan mampu mengarahkan bawahannya ke arah tujuan untuk membangun desa.

Konflik pada dasarnya merupakan suatu interaksi antara individu yang tidak sependapat atau adanya pertentangan terhadap apa yang menjadi tujuannya. Menurut Handoko dalam Depiansah dkk (2020:123) "konflik adalah segala macam interaksi pertentangan antara dua orang atau lebih, ketidaksesuaian antara dua orang atau kelompok yang timbul karena adanya perbedaan baik dari segi status, tujuan dan persepsi". Dan menurut Hasibuan (2014:199)"konflik adalah persaingan yang kurang sehat berdasarkan ambisi dan sikap emosional dalam memperoleh kemenangan".

Adapun indikator-indikator yang digunakan untuk mengukur konflik menurut Wahyudi dalam Hulu (2021:147), yaitu:

#### 1. Menstimulasi Konflik

Menstimulasi konflik dapat dilakukan dengan memberikan penghargaan prestasi, mengadakan evaluasi kinerja secara terpadu, memotivasi pegawai, mengubah sistem penggajian, menetapkan standar kinerja.

2. Mengurangi atau Menurunkan Konflik Mengurangi konflik dapat dilakukan dengan mengadakan kegiatan bersama, menetapkan peraturan, mutasi jabatan, menggabungkan unit yang konflik dan membuka forum dialog.

#### 3. Resolusi Konflik

Resolusi konflik dapat dilakukan melalui cara musyawarah, campur tangan pihak ketiga, konfrontasi, tawar menawar, kompromi.

Persoalan produktivitas kerja aparat desa adalah menyangkut mengenai hasil finalnya suatu aktivitas pekerjaan para aparat desa di dalam pemerintahan desa, tercermin dari output yang dihasilkan baik yang berupa jumlah kualitasnya. Manajemen maupun pemerintahan desa menginginkan aparat produktif terhadap yang pekerjaannya, memiliki kemampuan dalam bidang pekerjaan dan konsisten terhadap pekerjaan sehingga mengurangi kerugian atau resiko pekerjaan pada sebuah kegiatan yang dilaksanakan pemerintahan desa.

Setiap desa selalu berusaha agar aparat desa bisa berprestasi dalam bentuk memberikan produktivitas kerja yang maksimal. Produktivitas kerja aparat desa bagi suatu desa sangatlah penting sebagai alat pengukur keberasilan bagi aparat. Menurut Tohardi dalam Sutrisno (2009:100) Mengatakan bahwa produktivitas kerja merupakan "sikap mental. yang selalu mencari perbaikan terhadap apa yang telah ada. Suatu keyakinan bahwa seseorang dapat melakukan pekerjaan lebih baik hari ini dari pada hari kemarin dan hari esok lebih baik hari ini". Menurut Ravianto dalam Sutrisno (2009:100) mengungkapkan "produktivitas pada dasarnya mencakup sikap mental yang mempunyai pandangan bahwa kehidupan hari ini harus lebih baik dari hari kemarin dan hari esok hari lebih dari hari ini".

E-ISSN: 2828-0946

P-ISSN: 2614-381X

Sedangkan menurut Menurut Utami dalam Lucia dkk (2015:721) indikator-indikator produktivitas kerja antara lain adalah :

#### 1. Pengetahuan (knowledge)

Pengetahuan merupakan hasil proses diperoleh pendidikan yang secara formal maupun nonformal yang memberikan kontribusi pada seseorang pemecahan masalah, daya cipta, termasuk dalam melakukan atau menyelesaikan pekerjaan sehingga seorang karyawan diharapkan mampu melakukan pekerjaan secara produktif.

# 2. Ketrampilan (skills)

Ketrampilan adalah kemampuan dan penguasaan teknis operasional mengenai bidang tertentu, ketrampilan diperoleh melalui proses belajar dan berlatih. Dengan ketrampilan yang dimiliki seorang karyawan diharapkan mampu menyelesaikan pekerjaan secara produktif.

3. Sikap (*attitude*) dan perilaku (*behaviors*) Sangat erat hubungan antara kebiasaan atau sikap dan perilaku. Jika sikap karyawab baik, maka hal tersebut dapat menjamin perilaku kerja juga baik. Dengan demikian, perilaku manusia ditentukan oleh sikap-sikap yang telah tertanam dalam diri karyawan sehingga dapat mendukung kerja yang efektif.

## 4. Kemampuan (abilities)

Kemampuan terbentuk dari sejumlah kompetensi yang dimiliki oleh seorang karyawan. pengetahuan dan ketrampilan termasuk faktor pembentuk kemampun, dengan demikian jika seseorang memiliki pengetahuan dan ketrampilan yang tinggi diharapkan akan memiliki kemampuan yang tinggi pula.

Aparat Desa yang berada Kecamatan Onohazumba di Kabupaten Nias Selatan, berperan dalam memberikan pelayanan kepada masyarakat khususnya masyarakat di Kecamatan Onohazumba, peran tersebut tak pernah lepas dalam kegiatan-kegiatan khususnya dalam kebutuhan masyarakat umum kebutuhan-kebutuhan lainnya khususnya masyarakat di Kecamatan Onohazumba. pimpinan Para desa di kecamatan Onohazumba tidak lepas dalam mengontrol dan mengawasi bawahannya untuk menjalankan dan melaksanakan tugas atau amanah yang diberikan sesuai dengan tupoksi pekerjaan yang telah ditentukan dan sesuai dengan fungsinya masing-masing aparat desa, sehingga pekerjaan dilaksanakan proses yang berjalan sukses dan memberikan keberhasilan dengan sesuai harapan masyarakat Desa di Kecamatan Onohazumba.

Berdasarkan hasil observasi (pengamatan awal) yang di dapatkan peneliti pada wilayah Kantor Desa di Kecamatan Onohazumba adanya pembagian kerja yang tidak sesuai dengan fungsi kerja atau tupoksi kerja yang dimiliki aparat desa dimana banyaknya aparat desa tidak paham dengan tupoksi kerja tersebut sehingga menimbulkan konflik kerja didalam pemerintahan desa, dengan perbedaan tersebut akan berdampak produktivitas pada kerja aparat, produktivitas kerja aparat desa menurun, hal ini disebabkan kurangnya kemampuan dalam bekerja sebagai aparat desa sehingga menyebabkan rancangan kegiatan desa yang telah diprogramkan sebelumnya tidak berjalan. Masih ada aparat desa yang tidak bertanggung jawab pada pekerjaannya hal ini disebabkan kurangya pengawasan pimpinan kepada bawahanya sehingga masih ada aparat desa yang terlambat masuk kantor, pulang kerja pada jam kantor dan masih ada aparat desa yang menggunakan fasilitas kantor yang tidak terkait dengan pekerjaannya. Hal kurangnya disiplin disebabkan kerja sehingga dapat berdampak pada produktivitas kerja dan pencapaian tujuan pemerintahan Desa di Kecamatan Onohazumba. Dengan demikian, peran dan kemampuan pemerintahan desa dalam mengelola sumber daya manusia sangat penting untuk mencapai tujuan.

E-ISSN: 2828-0946

P-ISSN: 2614-381X

Berdasarkan uraian permasalahan tersebut diatas, maka peneliti tertarik untuk mengadakan penelitian yang berjudul: "Pengaruh Konflik terhadap Produktivitas Kerja Aparat Desa di Kecamatan Onohazumba".

#### B. Metode Penelitian

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah jenis penelitian kuantitatif dengan menggunakan metode assosiatif. Menurut Arikunto (2006:239) "penelitian assosiatif adalah penelitian yang mengetahui pengaruh antar variabel".

Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer. Artinya data yang diperoleh secara langsung dari sumber utama melalui penyebaran angket kepada seluruh pegawai atau aparat Desa di Kecamatan Onohazumba.

Dalam menganalisis dan mengetahui besarnya pengaruh konflik terhadap produktivitas kerja Aparat Desa di Kantor Desa di Kecamatan Onohazumba dengan menggunakan analisis regresi linear sederhana dengan menggunakan alat bantu perangkat lunak program *SPSS* 21 for windows. Adapun model persamaan regresi linear sederhana menurut Suliyanto (2008:160) yaitu:

$$Y = f(X)$$

$$Atau$$

$$Y = a + b(X)$$

Keterangan:

Y = Produktivitas Kerja kerja

a = koefisien konstanta

b = koefisien variabel bebas

X = Konflik

Nilai a (konstanta) dan nilai b (koefisien regresi) dalam persamaan di atas oleh Suliyanto (2008:160) dapat ditentukan dengan rumus sebagai berikut:

$$b = \frac{n(\sum XY) - (\sum X)(\sum Y)}{n(\sum X^2) - (\sum X)^2}$$
$$a = \frac{\sum Y - b(\sum X)}{n}$$

Dalam penelitian ini, metode analisis data yang digunakan adalah analisis regresi sederhana dengan menggunakan alat bantu pengolah data yaitu *SPSS 2 for windows*.

#### C. Hasil Dan Pembahasan

Hasil normalitas uji dapat disimpulkan dapat disimpulkan bahwa yang diambil dari populasi terdistribusi secara normal. Karena dari nilai residual kolmogorov-sminorv z sebesar 0,730 untuk masing-masing variabel penelitian dan Asymp Sig (2-tailed) 0,661 > 0,05. Maka dapat disimpulkan bahwa untuk setiap variabel penelitian terdistribusi secara normal. Selanjutnya metode lain juga dapat digunakan untuk mendeteksi apakah nilai terstandarisasi normal atau tidak dengan melihat normal probability plot bahwa model regresi memenuhi asumsi klasik karena data hanya menyebar disekitar garis diagonal dan mengikuti arah garis diagonal sehingga menunjukan pola distribusi normal.

E-ISSN: 2828-0946

P-ISSN: 2614-381X

Uji heteroskedastisitas digunakan untuk menguji apakah regresi yang terjadi memiliki kesamaan atau ketidaksamaan. Varians residual antara pengamatan jika terjadi persamaan varians maka akan terjadi heteroskedastisitas dan apabila terjadi varians dari residual yang tetap maka akan terjadi homokedastisitas.

Untuk mengetahui seberapa besar pengaruh dari variabel bebas terhadap variabel terikat dengan menggunakan uji parsial (uji t). Hasil uji t dapat dijelaskan bahwa  $t_{hitung}$  variabel konflik (X) terdapat nilai sebesar 7,309 dan tingkat signifikanya sebesar 0,000. Sedangkan nilai pada  $\alpha = 0.05$ dan (n-k-1) atau 32-1-1=30 adalah sebesar 1,697. Jika nilai  $t_{hitung} < t_{tabel}$  maka H<sub>o</sub> diterima dan Ha ditolak , artinya variabel bebas (konflik) tidak berpengaruh positif dan signifikan terhadap variabel terikat (produktivitas kerja). Sebaliknya jika  $t_{hitung}$ > t<sub>tabel</sub> maka H<sub>0</sub> ditolak dan H<sub>a</sub> diterima, artinya variabel bebas (konflik) berpengaruh positif dan signifikan terhadap variabel terikat (produktivitas kerja).

Berdasarkan hasil diatas maka dapat disimpulkan bahwa nilai  $t_{hitung}$  (7,309) >  $t_{tabel}$  (1,697) dan tingkat signifikan 0,000 > 0,05, maka Ha diterima dan Ho ditolak, artinya variabel bebas (X) berpengaruh positif dan signifikan terhadap variabel terikat (Y). Maka dapat disimpulkan bahwa variabel konflik (X) berpengaruh positif signifikan terhadap dan variabel produktivitas kerja (Y) aparat Desa Di Wilayah Kecamatan Onohazumba Kabupaten Nias Selatan.

Dari hasil pengolahan data determinasi diperoleh koefisien  $(R^2)$ sebesar 0,64 ini berarti 64% Variabel bebas dijelaskan variabel dapat terikat. Sedangkan sisanya sebesar 36% dapat dipengaruhi oleh variabel yang lain yang tidak disebut dalam model penelitian.

Dari hasil penelitian yang sudah maka dalam pembahasan diuraikan, penelitian ini akan dijelaskan diuraikan seberapa besar pengaruh konflik terhadap produktivitas Aparat Desa Di Wilayah Kecamatan Onohazumba Kabupaten Nias Selatan. Untuk lebih mempermudah menganalisis hasil serta interpretasi regresi sederhana.

Nilai 7,215 merupakan nilai hasil persamaan regresi linear sederhana dari variabel produktivitas koefisien aparat desa (a) sebagai konstanta (nilai tetap). Sedangkan nilai 1,042 merupakan koefisien dari variabel nilai konflik (b). Artinya setiap kenaikan variabel konflik sebesar sebesar 0,824 maka produktivitas aparat desa akan mengalami kerja kenaikan sebebesar 7,215. Jika variabel konflik tetap maka variabel produktivitas tetap. kemudian, jika variabel konflik mengalami penurunan maka variabel produktivitas ikut menurun.

E-ISSN: 2828-0946

P-ISSN: 2614-381X

Berdasarkan hal tersebut diatas, maka diharapkan adanya kemampuan tim manajemen organisasi dalam memperhatikan indikator-indikator konflik dilakukan untuk meningkatkan produktivitas kerja aparat desa dalam hal menstimulasi seperti konflik, mengurangi atau menurunkan konflik dan resolusi konflik. Hal ini bertujuan untuk meningkatkan produktivitas kerja aparat desa di wilayah kecamatan onohazumba Kabupaten Nias Selatan baik dimasa sekarang maupun dimasa yang akan datang. Hasil penelitian ini, menunjukan pengaruh konflik produktivitas kerja aparat Desa di wilayah Kecamatan Onohazumba Kabupaten Nias Selatan. Hal ini diperkuat oleh penelitian dilakukan terdahulu yang Panggabean dan Yohana Lasmaria (2019) mengenai pengaruh konflik terhadap produktivitas kerja aparat desa kecamatan siantar simalungun. Tujuan penelitian Panggabean dan Yohana Lasmaria yaitu untuk mengetahui pengaruh konflik terhadap produktivitas kerja aparat desa di kecamatan siantar simalungun. Adapun metode penelitian yang digunakan yaitu metode penelitian kuantitatif vang bersifat asosiatif. penelitiannya Berdasarkan hasil variabel konflik menunjukan bahwa berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja aparat desa di kecamatan siantar simalungun.

Penelitian yang dilakukan sebelumnya memiliki kesamaan dengan penelitian yang dilakukan saat ini. Dapat dilihat dari judul penelitian atau topik pembahasan yakni mengenai pengaruh konflik terhadap produktivitas kerja serta

memiliki kesamaan tujuan penelitian yaitu mengetahui pengaruh untuk terhadap produktivitas kerja. Selain itu, jenis penelitian yang digunakan memiliki kesamaan yaitu dengan menggunakan jenis penelitian kuantitatif yang bersifat asosiatif. Hasil dari penelitian sebelumnya menunjukan bahwa variabel konflik (X) signifikan berpengaruh positif dan terhadap variabel produktivitas kerja (Y) desa di kecamatan siantar Demikian simalungun. pula dengan penelitian saat ini yang menunjukan bahwa konflik berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja aparat desa di wilayah kecamatan onohazumba kabupaten Nias Selatan.

Perbedaan yang diperoleh terletak pada objek penelitian dan subjek penelitian, dimana pada penelitian sebelumnya dilaksanakan di kecamatan Siantar Simalungun dan subjeknya aparat desa. Sedangkan pada penelitian saat ini dilaksanakan di wilayah kecamatan onohazumba Kabupaten Nias Selatan dan subjeknya adalah aparat desa.

# D. Penutup

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah diuraikan sebelumnya, maka dapat di tarik kesimpulan tentang pengaruh konflik terhadap produktivitas kerja aparat desa di Kecamatan onohazumba Kabupaten Nias Selatan. Hasil dari pengujian hipotesis secara parsial mengatakan bahwa Konflik berpengaruh positif signifikan dan Terhadap Produktivitas Kerja Aparat Desa Di Wilayah Kecamatan Onohazumba Kabupaten Nias Selatan.

Nilai hasil persamaan regresi linear sederhana yaitu 7,215 dari koefisien variabel produktivitas kerja aparat desa (a) sebagai konstanta (nilai tetap). Sedangkan nilai 1,042 merupakan nilai koefisien dari variabel konflik (b). Dari hasil penelitian, maka variabel konflik (X) berpengaruh positif terhadap variabel produktivitas aparat desa dikecamatan kerja (Y), onohazumba Kabupaten Nias Selatan. Dengan perolehan thitung sebesar 7.309 dan tingkat signifikan 0,000. Sedangkan ttabel pada alfa ( $\alpha$ ) = 0,05 dengan degree of freedom (df) n-k-1 = 32-1-1 = 30 sebesar Dengan demikian thitung = 7.309 > ttabel = 1,697dan tingkat signifikan 0,000 < 0,05. Maka Ha di terima Ho ditolak, artinya variabel konflik (X) berpengaruh positif terhadap produktivitas kerja aparat desa (Y). Maka disimpulkan bahwa konflik memiliki pengaruh yang positif terhadap produktivitas kerja aparat desa kecamatan onohazumba Kabupaten Nias Selatan.

E-ISSN: 2828-0946

P-ISSN: 2614-381X

Untuk mengetahui seberapa besar variabel terikat (Produktivitas Kerja aparat desa) dapat dijelaskan oleh varibel bebasnya (konflik), diperoleh nilai *R Square* (R²) sebesar 0,640 atau (64%) artinya 64% produktivitas kerja aparat desa (Y) dapat dijelaskan oleh variabel bebas yaitu konflik (X) sedangkan sisanya 36% dijelaskan oleh variabel lain yang tidak disebutkan dalam penelitian ini.

Berdasarkan hasil penelitian, pembahasan hasil penelitian dan kesimpulan yang telah diuraikan, sehingga peneliti menyampaikan beberapa saran antara lain:

1. Untuk meningkatkan produktivitas aparat desa di kecamatan onohazumba Kabupaten Nias Selatan, pemimpin perlu memperhatikan bawahannya agar bekerja lebih baik semangat lagi dan sehingga produktivitas kerja dapat meningkat. Dalam hal ini menjaga agar hubungan kerja didalam suatu pemerintahan desa dapat terjalin secara harmonis seperti, hubungan dengan atasan, hubungan dengan sesama aparat desa/ rekan kerja hubungan dengan bawahan. sehingga setiap keputusan dan aturan yang diberikan atasan dapat diterima dan dilaksanakan oleh bawahan penuh tanggung jawab. dengan Dengan demikian dapat meningkatkan produktivitas kerja dari para aparat desa dan tujuan dari pemerintahan desa dapat tercapai secara maksimal.

2. Selain itu pimpinan didalam pemerintahan desa hendaknya mampu meningkatkan hubungan kerja sama yang baik serta memperhatikan setiap keluhan aparat desa tentang pekerjaan didalam pemerintahan desa berupaya meningkatkan produktivitas kerja dari para aparat desa yang bekerja.

#### E. Daftar Pustaka

Dakhi, P. (2023). The Influence Of Service
Quality And Product Quality On
Consumer Satisfaction With
Purchasing Decisions As Intervening
Variables At Alfamidi Diponegoro
Teluk Dalam-Nias Selatan. *Jurnal Ekonomi*, 12(01), 956–964.
http://ejournal.seaninstitute.or.id/inde
x.php/Ekonomi

Duha, T. (2023). The work performance employees of the environmental service of south nias district was examined from the effect of work ethic and communication. *Journal of Management Science (JMAS)*, 6(3), 462–469.

Duha, T., & Dakhi, Y. (2020). Job Satisfaction of Non-Permanent Teachers in South Nias Amid Limitation. *Jurnal Manajemen*, 24(2), 250–265.

E-ISSN: 2828-0946

P-ISSN: 2614-381X

- https://doi.org/10.24912/jm.v24i2.646
- Fau, J. F. (2020). ANALISIS EKSPOR KARET DAN KOPI INDONESIA KE NEGARA JEPANG DAN NEGARA SINGAPURA (PENDEKATAN MODEL GRAVITY). Jurnal Education and Developmen, 8(3), 932–937.
- Fau, J. F., & Buulolo, P. (2023). Pengaruh lingkungan kerja terhadap produktivitas kerja pegawai di kantor Samsat kabupaten Nias Selatan. Remik: Riset Dan E-Jurnal Manajemen Informatika Komputer, 7(1), 533–536. https://doi.org/10.33395/remik.v7i1.12
- Fau, J. F., Waruwu, Y., Jaya Mendrofa, K., & Wau, F. T. (2023). Pengaruh Disiplin Kerja dan Semangat Kerja terhadap Kinerja Pegawai pada KantorCamat Telukdalam. Remik: Riset Dan E-Jurnal Manajemen Informatika Komputer, 7(3), 1421–1427. https://doi.org/10.33395/remik.v7i3.12 786
- Fau, J. F., & Wau, M. (2022). Implementasi Kebijakan Refocusing Anggaran Penanggulangan Covid -19 di Kabupaten Nias Selatan. *Remik: Riset Dan E-Jurnal Manajemen Informatika Komputer*, 6(2), 187–191. https://doi.org/10.33395/remik.v6i2.11 478
- Fau, S. H., & Gohae, A. S. (2022). The Effect Of Profitability And Liquidty On Value Companies With Capital Structure As Intervening Variables.

- *Jurnal Ekonomi,* 11(03), 1679–1687. http://ejournal.seaninstitute.or.id/inde x.php/Ekonomi
- Gohae, A. S. (2020). PENGALAMAN MAGANG, MINAT KERJA DAN PENGARUHNYA TERHADAP KESIAPAN KERJA MAHASISWA AKUNTANSI. Jurnal Ilimiah MEA (Manajemen, Ekonomi, Akuntansi), 4(3), 1954–1964.
- Manao, A. (2020). PENGARUH
  PELAYANAN TERHADAP
  LOYALITAS PELANGGAN PADA
  SALON LIDEO. Jurnal Education and
  Development, 8(2), 301–303.
- Waruwu, Y., & Tafonao, A. (2022).
  PENGARUH KONFLIK TERHADAP
  KOMITMEN ORGANISASI DI KSP3
  NIAS. *JURNAL MathEdu (Mathematic Education Journal)*, 5(3), 189–193.
  http://journal.ipts.ac.id/index.php/
- Wau, M., & Dakhi, Y. (2022). Pengaruh Profitabilitas terhadap Nilai Perusahaan Struktur Modal sebagai Variabel Intervening pada Perusahaan Sierad Produce Tbk 1. Riset Dan E-Jurnal Manajemen Informatika Komputer, 6(2), 173–186. https://doi.org/10.33395/remik.v6i2.11 428
- Wau, M., Dakhi, Y., & Mendrofa, K. J. (2021).The Role of Corporate Governance as Moderating Variable Capital Structure Between Mining Company Performance. Journal of Economics, Finance and Accounting Studies (JEFAS), 3(2), 152-157. https://doi.org/10.32996/jefas
- Wau, M., Manao, A., & Dakhi, Y. (2023). Pengaruh Pengawasan Internal dan

Kepemimpinan Terhadap Kinerja Pegawai Pada Dinas Sosial. Pengayaan: Jurnal Manajemen, 13(1), 166–173.

E-ISSN: 2828-0946

P-ISSN: 2614-381X

- Wau, M., & Waruwu, Y. (2021). Pengaruh Kebijakan Deviden Terhadap Kinerja Perusahaan Pertambangan Studi Empiris Pada Perusahan Manufaktur Di Bursa Efek Indonesia Tahun 2016-2018. *JURNAL MUTIARA AKUNTANSI*, 6(2), 103–117. https://doi.org/10.51544/jma.v6i2.2157
- Wau, Y., & Wau, M. (2023). Pengaruh Disiplin dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Pelayanan terhadap Kinerja Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan Kabupaten Nias Barata. Remik: Riset Dan E-Jurnal Manajemen Informatika Komputer, 7(1), 572–582.
  - https://doi.org/10.33395/remik.v7i1.12 107
- Zagoto, R., & Zalogo, E. F. (2023). PENGARUH SOSIALISASI PAJAK LAYANAN **INSTANSI** DAN TERHADAP KEPATUHAN WAJIB **PAJAK PAJAK BUMI** DAN BANGUNAN PERKOTAAN DAN PERDESAAN. *JURNAL ILIMIAH* BISNIS DAN PERPAJAKAN, 5(1), 83-89.